

Kalkulation der Gebühren für das Friedhofs- und Bestattungswesen



am
Institut für Prozessoptimierung
und Informationstechnologien GmbH

Boxhagener Straße 119
D-10245 Berlin

Tel. 030-3 907 907-0
Fax 030-3 907 907-11

Web: www.institut-puma.de

Dozent: Benjamin Wagner

Das **Institut für Public Management (IPM)** ist die Branchen-Plattform des Institut für Prozessoptimierung und Informationstechnologien für den öffentlichen Sektor.

Im Fokus der Aktivitäten des IPM steht das Ziel, die kontinuierliche Reformierung der öffentlichen Institutionen zu begleiten. Vor diesem Hintergrund arbeiten wir in einem Netzwerk aus Wissenschaft und Praxis an innovativen Instrumenten des New Public Management.

Wir begleiten und unterstützen unsere Kunden bei Einführung und Entwicklung der Doppik, der Kosten- und Leistungsrechnung, bei der Geschäftsprozessoptimierung und der Durchführung von Wirtschaftlichkeitsbetrachtungen öffentlicher IT-Investitionen.

WiBe	Prozesse	Doppik/ KLR
• Wirtschaftlichkeitsbetrachtung von IT-Investitionen • WiBe-Beratung • WiBe-Benchmarks	• Prozessoptimierung • Prozessmanagement • Prozess-Excellence • Service- Excellence • Projektmanagement	• Vermögensbewertung • Buchführung- und Bilanzierung • Jahres- und Konzernabschluss • Haushaltswesen • Produktbildung • Kosten- und Leistungsrechnung • Controlling

1. Allgemeine Begriffsdefinition



2. Grundlagen der Kalkulation

3. Ablauf der Kalkulation

4. Die Ergebnisse



1. Allgemeine Begriffsdefinition

Folgende Grundprinzipien sind einzuhalten:

- **Das Äquivalenzprinzip**

Ist auch als Verursacherprinzip bekannt. Der Bürger soll sich an der staatlichen Leistung, die er in Anspruch nimmt, beteiligen.

- **Das Prinzip der Leistungsproportionalität.**

Im Sinne einer korrekten Zuordenbarkeit der Kosten, welche durch die versch. Leistungen entstehen, müssen verschiedene Maßstäbe (siehe KAG-LSA § 2) festgelegt werden. Die Kommune hat dabei Ermessensspielraum. Im Sinne einer Stetigkeit und Vergleichbarkeit der Ergebnisse dürfen diese Maßstäbe nicht nach Belieben „ständig“ geändert werden.

- **Das Prinzip der Kostendeckung und des Kostenüberschreitungsverbots**

Entsprechend § 5 Abs. 1 KAG-LSA

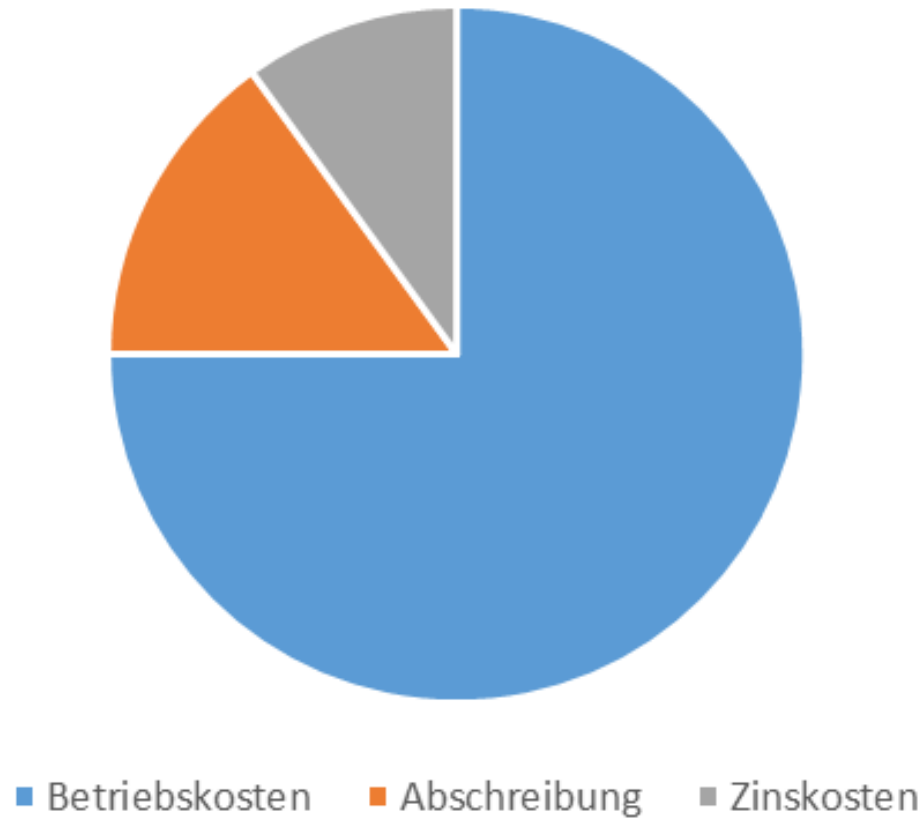
1. Allgemeine Begriffsdefinition

Kosten:

Sind ein bewerteter, leistungsbezogener
Ressourcenverbrauch

1. Allgemeine Begriffsdefinition

Ansatzfähige Kosten



1. Allgemeine Begriffsdefinition
- 2. Grundlagen der Kalkulation**
3. Ablauf der Kalkulation
4. Die Ergebnisse



2. Grundlagen der Kalkulation

KAG-LSA

§ 5

Benutzungsgebühren

(1) Landkreise und Gemeinden erheben als Gegenleistung die für die Inanspruchnahme öffentlicher Einrichtungen erforderlichen Benutzungsgebühren, soweit nicht ein privatrechtliches Entgelt gefordert wird. Das Gebührenaufkommen soll die Kosten der jeweiligen Einrichtung decken, jedoch nicht überschreiten; Landkreise und Gemeinden können niedrigere Gebühren erheben oder von Gebühren absehen, soweit daran ein öffentliches Interesse besteht. Kosten, die aufgrund ungenutzter, die Sicherheitsreserve überschreitender Kapazitäten entstanden sind, dürfen nicht in die Gebührenberechnung einbezogen werden.

2. Grundlagen der Kalkulation

KAG-LSA

§ 5 Abs. 2

Die Kosten der Einrichtung sind nach betriebswirtschaftlichen Grundsätzen zu ermitteln:

Das heißt:

- Betriebsbedingt / Erforderlichkeit
- Regelmäßig
- Angemessen
- In der jeweiligen Periode anfallen

2. Grundlagen der Kalkulation

Umgang mit Überhangflächen:

	Fläche in m ²	Anteil in %	Sicherheits- reserve (30%)	Flächen neu in m ²	Anteil neu in %
Gesamtfläche ohne Kriegs- und Ehrengräber:	99.843,60	100,00%		99.843,6	100,00%
Wege/Plätze/ Gebäude:	18.507,80	18,54%		18.507,8	18,54%
belegte Fläche:	24.877,00	24,92%	7.463,10	32.340,10	32,39%
Grünfläche:	56.458,80	56,55%		48.995,7	49,07%

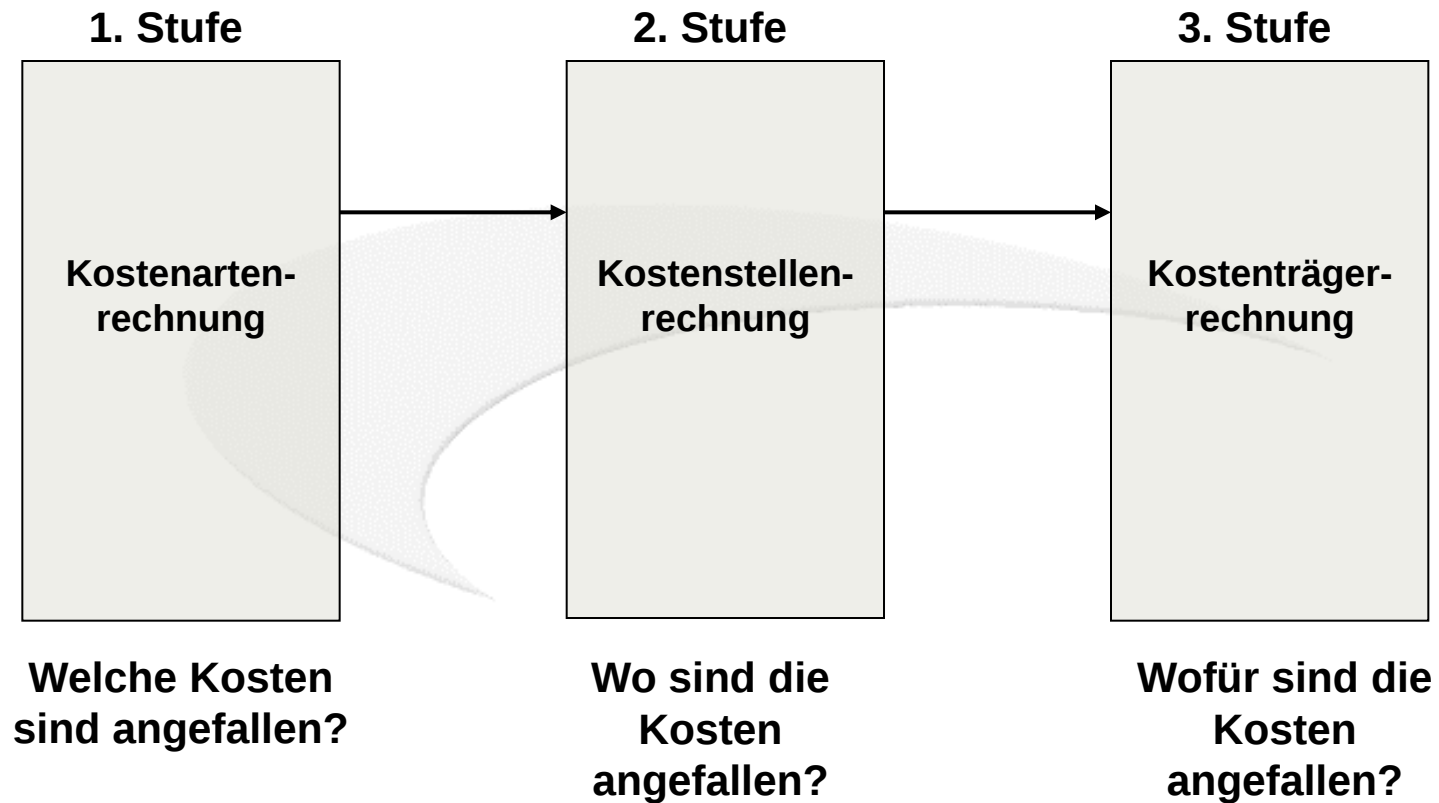
Inhalte

1. Allgemeine Begriffsdefinition
2. Grundlagen der Kalkulation
- 3. Ablauf der Kalkulation**
4. Die Ergebnisse



3. Ablauf der Kalkulation

Die drei Stufen der KLR im Überblick – das theoretische Prinzip:



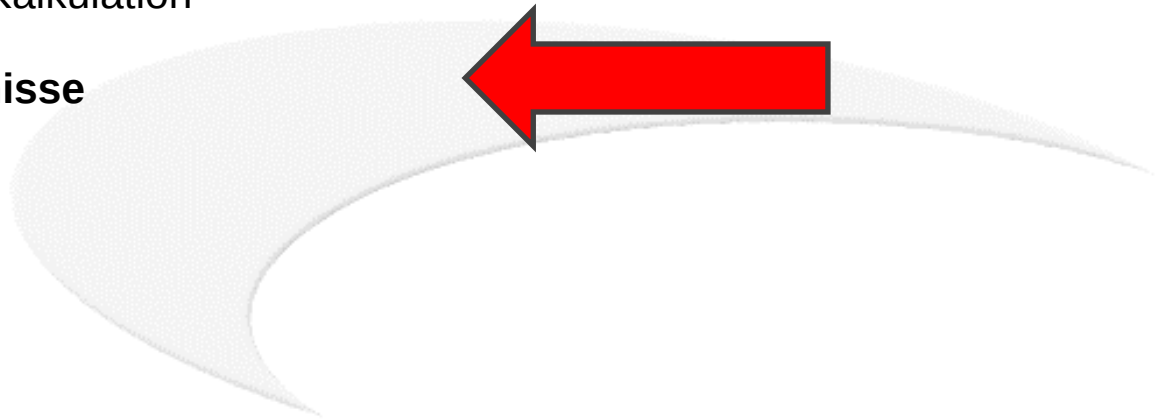
3. Ablauf der Kalkulation

2. KLR-Stufe: Kostenstellenrechnung ☐ Wo sind die Kosten angefallen?

		Jahreskosten	Bestattungen/ Exhumierung	Friedhofsfläche	Grabart Halbanonym und "Paare"	Kapellen	Kühlraum	Verwaltung
Primärkosten		549.821,38 €	43.882,36 €	292.512,43 €	25.944,37 €	27.994,07 €	7.674,75 €	151.813,40 €
Abzug Standortsicherheitsprüfung Grabsteine				- 5.831,76 €				
Umlage Verwaltungskosten			17.429,43 €	113.744,49 €	8.183,80 €	7.228,12 €	1.751,39 €	
Abzug von Überkapazitäten	49,07%			-140.681,23 €				
Ansatzfähige Endkosten	2016	59.835,71 €	253.542,96 €	33.708,70 €	34.692,11 €	9.297,09 €		
	2017	61.311,78 €	259.743,93 €	34.128,17 €	35.222,20 €	9.426,14 €		
	2018	62.824,41 €	266.098,17 €	34.553,88 €	35.765,92 €	9.558,53 €		

Inhalte

1. Allgemeine Begriffsdefinition
2. Grundlagen der Kalkulation
3. Ablauf der Kalkulation
- 4. Die Ergebnisse**



4. Die Ergebnisse

Kostendeckende Gebühren der Grabnutzungsrechte:

Grabart (Kernstadt)	Durchschnitt (abgerundet)	Durchschnitt (abgerundet)	Gebühr aktuell
Erdreihengrabstätte für Verstorbene bis zum voll. 5. Lebensjahr	572,00 €	950,00 €	200,00 €
Erdreihengrabstätte für Verstorbene ab voll. 5. Lebensjahr	1.301,00 €	1.131,00 €	600,00 €
Erdwahlgräber			
Erdwahlgrabstätte einsteilig	2.081,00 €	1.810,00 €	1.400,00 €
Erdwahlgrabstätte zweisteilig	6.411,00 €	2.889,00 €	2.800,00 €
Erdwahlgrabstätte dreisteilig	9.325,00 €	3.615,00 €	3.800,00 €
Erdwahlgrabstätte viersteilig	12.240,00 €	4.341,00 €	4.800,00 €
Urnenreihengräber			
Urnenreihengrabstätte für eine Nutzungsdauer von 25 Jahre	238,00 €	866,00 €	350,00 €
Urnenwahlgräber			
Urnenwahlgrabstätte zweisteilig für eine Nutzungsdauer von 40 Jahre	567,00 €	1.433,00 €	600,00 €
Urnenwahlgrabstätte viersteilig für eine Nutzungsdauer von 40 Jahre	1.430,00 €	1.648,00 €	1.100,00 €
Anonyme Urnengrabstätte in einer Gemeinschaftsanlage	154,00 €	1.330,00 €	600,00 €
Halbanonyme Urnengrabstätte	154,00 €	1.330,00 €	
Urnengemeinschaft Paare	567,00 €	1.433,00 €	1.500,00 €

4. Die Ergebnisse

Kostendeckende Gebühren der Grabnutzungsrechte:

Grabart (Ortsteile)	Durchschnitt (abgerundet)	Durchschnitt (abgerundet)	Gebühr aktuell
Erdreihengrabstätte für Verstorbene bis zum voll. 5. Lebensjahr	763,00 €	1.420,00 €	200,00 €
Grabfläche Erdreihengrabstätte für Verstorbene ab voll. 5. Lebensjahr	1.735,00 €	1.498,00 €	550,00 €
Erdwahlgräber			
Grabfläche Erdwahlgrabstätte einsteilig	2.776,00 €	2.398,00 €	1.200,00 €
Grabfläche Erdwahlgrabstätte zweisteilig	8.552,00 €	2.865,00 €	2.000,00 €
Grabfläche Erdwahlgrabstätte dreisteilig	12.439,00 €	3.180,00 €	2.300,00 €
Grabfläche Erdwahlgrabstätte viersteilig	16.327,00 €	3.495,00 €	2.700,00 €
Urnenreihengräber			
Grabfläche Urnenreihengrabstätte für eine Nutzungsdauer von 25 Jahre	317,00 €	1.384,00 €	250,00 €
Urnenwahlgräber			
Grabfläche Urnenwahlgrabstätte zweisteilig für eine Nutzungsdauer von 40 Jahre	756,00 €	2.234,00 €	480,00 €
Grabfläche Urnenwahlgrabstätte viersteilig für eine Nutzungsdauer von 40 Jahre	1.908,00 €	2.327,00 €	900,00 €
Grabfläche anonyme Urnengrabstätte in einer Gemeinschaftsanlage	205,00 €	2.189,00 €	460,00 €

4. Die Ergebnisse

Kostendeckende Gebühren der Grabnutzungsrechte:

Grabart	Gebühr inkl. Anteil der Friedhofspflege Standardmodell	Gebühr inkl. Anteil der Friedhofspflege Kölner Modell
Halbanonyme Urnengrabstätte	1.067,00 €	2.243,00 €
Urnengemeinschaft Paare	3.928,00 €	4.794,00 €



4. Die Ergebnisse

Kostendeckende Benutzungsgebühren der Kapellen (Kernstadt):

Kapelle, Leichenhalle	2016	2017	2018	Durchschnitt (abgerundet)	Gebühr aktuell
Benutzung der Kapelle I	378,08 €	383,86 €	389,79 €	383,00 €	300,00 €
Benutzung der Kapelle II	268,75 €	272,85 €	277,07 €	272,00 €	300,00 €
Benutzung Schauraum I	33,43 €	33,94 €	34,46 €	33,00 €	100,00 €
Benutzung Schauraum II	42,12 €	42,76 €	43,42 €	42,00 €	100,00 €

Kostendeckende Benutzungsgebühren der Kapellen (Ortsteile):

Kapelle	2016	2017	2018	Durchschnitt (abgerundet)	Gebühr aktuell
Neundorf	488,31 €	484,82 €	493,61 €	488,00 €	150,00 €
Rathmannsdorf	459,16 €	455,88 €	464,14 €	459,00 €	150,00 €
Hohenerxleben	668,65 €	663,88 €	675,91 €	669,00 €	150,00 €
Atzendorf	359,83 €	357,26 €	363,74 €	360,00 €	150,00 €
Brumby	459,16 €	455,88 €	464,14 €	459,00 €	150,00 €
Förderstedt	347,69 €	345,20 €	351,46 €	348,00 €	150,00 €
Glöthe	345,89 €	343,42 €	349,65 €	346,00 €	150,00 €
Löbnitz	419,10 €	416,11 €	423,65 €	419,00 €	150,00 €

4. Die Ergebnisse

Kostendeckende Gebühren für Bestattung/Exhumierung (Kernstadt):

Bestattungsart	2016	2017	2018	Durchschnitt (abgerundet)	Gebühr aktuell
Sarggrab					
Bestattung eines Sarges für Verstorbene bis zum vollendeten 5. Lebensjahr	651,57 €	667,64 €	684,11 €	667,00 €	300,00 €
Bestattung eines Sarges für Verstorbene ab vollendetem 5. Lebensjahr	651,57 €	667,64 €	684,11 €	667,00 €	700,00 €
Urnengrab					
Bestattung einer Urne	180,99 €	185,46 €	190,03 €	185,00 €	150,00 €
Ausbettungen					
Ausbettung einer Urne	108,59 €	111,27 €	114,02 €	111,00 €	170,00 €

Kostendeckende Gebühren für Bestattung/Exhumierung (Ortsteile):

Bestattungsart	2016	2017	2018	Durchschnitt (abgerundet)	Gebühr aktuell
Sarggrab					
Bestattung eines Sarges für Verstorbene bis zum vollendeten 5. Lebensjahr	775,62 €	794,57 €	813,98 €	794,00 €	300,00 €
Bestattung eines Sarges für Verstorbene ab vollendetem 5. Lebensjahr	775,62 €	794,57 €	813,98 €	794,00 €	500,00 €
Urnengrab					
Bestattung einer Urne	232,69 €	238,37 €	244,19 €	238,00 €	130,00 €
Ausbettungen					
Ausbettung einer Urne	155,12 €	158,91 €	162,80 €	158,00 €	150,00 €

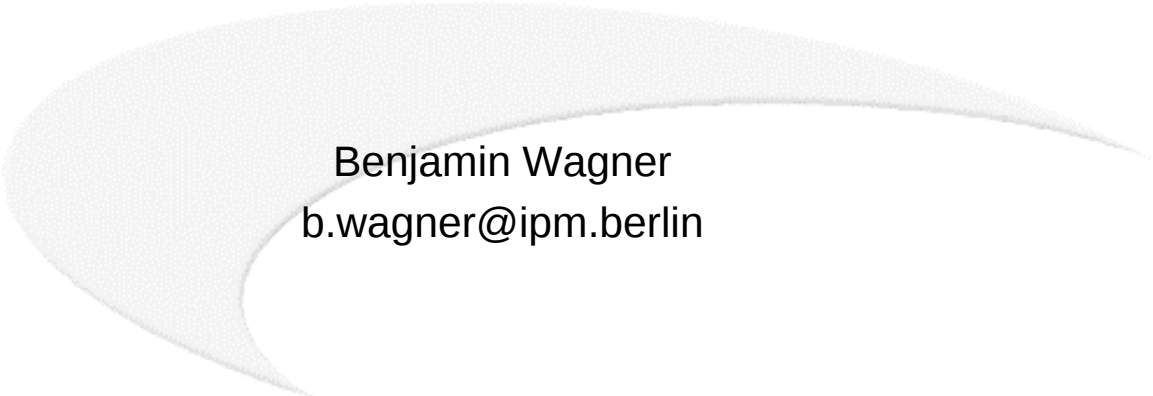
4. Die Ergebnisse

Kostendeckende Gebühren Kühlzellennutzung:

Kühlzelle	2016	2017	2018	Durchschnitt (abgerundet)	Gebühr aktuell
Benutzung der Kühlzelle pro Tag	25,61	25,97 €	26,33 €	25,00 €	11,00 €



Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit:



Benjamin Wagner
b.wagner@ipm.berlin